

Loslaten maar verbonden blijven



Steunstichting Inca Educa
Jaarverslag 2024

Inhoudsopgave

	Voorwoord	pagina 2
1.	Doelstelling, visie en missie	pagina 3
2.	Activiteiten	pagina 3
2.1.	Investeren in behoud en duurzaamheid	pagina 3
2.2.	Ondersteuning bij realiseren nieuwbouw	pagina 4
2.3.	Kennisuitwisseling	pagina 4
2.4.	Promotie en communicatie	pagina 5
3.	Organisatie	pagina 5
Bijlage 1 Overzicht organisatie		pagina 8
Bijlage 2 Financieel verslag + toelichting 2024		pagina 9
bijlage 3 Financieel verslag 2024 ONG Inca Educa Peru		pagina 14

Voorwoord

Vier jaar na de coronapandemie blijkt Inca Educa Peru zich stevig hersteld te hebben. Het aantal leerlingen is de afgelopen jaren telkens weer gestegen en de financiële positie ziet er rooskleurig uit. We constateerden vorig jaar al dat Inca Educa een zelfredzame school van naam en faam was geworden. In nauw overleg met de directeur van Inca Educa Peru hebben we dan ook besloten om de activiteiten van de steunstichting per 1-1- 2025 te beëindigen. Het jarenlange toewerken naar onafhankelijkheid en zelfredzaamheid heeft het gewenste resultaat gehad. We kunnen terugkijken op een zeer succesvol ontwikkelingsproject. Vanaf het begin hebben we met Inca Educa Peru afgesproken dat men gaandeweg zou toewerken naar zelfstandigheid. En dat punt hebben we op 1 januari 2025 bereikt.

Helaas kon het sluitstuk van onze activiteiten, de bouw van een nieuwe school, niet gerealiseerd worden omdat de kosten verdubbeld zijn. Maar met de middelen die de verkoop van de grond opbrengt kan Inca Educa gedurende vele jaren de huur van het huidige pand betalen. Dat pand is inmiddels door Inca Educa zelf ingrijpend opgeknapt en gemoderniseerd.

De steunstichting is in 2024 op bescheiden schaal actief geweest. We hoefden geen actieve fondsenwerving meer te doen en omdat het terrein nog niet verkocht is, was er ook geen contact met fondsen over mogelijke aankoop van een bestaand pand. We hebben wel veel aandacht besteed aan een passend afscheid van onze donateurs. Veel donateurs hebben Inca Educa vanaf het begin ondersteund. We wilden niet met een simpele brief afscheid nemen, maar we wilden hen op een bijzondere manier bedanken. Dat hebben we gedaan in de vorm van een dank-je-wel-feest. Ook hebben we een factsheet uitgebracht waarin de historie en ontwikkeling van Inca Educa Peru in beeld wordt gebracht. Voorts hebben we met Inca Educa Peru een overeenkomst opgesteld waarin we de financiële relatie ontbinden en waarin verzekerd is dat de reserves, de nog over te dragen middelen en de opbrengst van de grond ten goede blijven komen aan het in de statuten geformuleerde doel. Na ontvangst van de jaarrekening van Inca Educa Peru zullen we deze, zoals gebruikelijk, op de website publiceren, zodat de donateurs kennis kunnen nemen van de finale afrekening.

We laten met trots en blijdschap onze ondersteuningsrol los, maar onze verbondenheid met Inca Educa zal blijven bestaan. De vriendschap die door de jarenlange samenwerking is ontstaan zal ons blijven verbinden.

Namens het bestuur,

Mr. G.J.M. (Geert) Hoogeboom
Voorzitter steunstichting



Apeldoorn
Voorjaar 2025

1. Doelstelling, visie en missie

* Statutaire doelstelling

De steunstichting Inca Educa zet zich in voor het bekend maken van de activiteiten van Inca Educa in Nederland en voor het werven van fondsen.

*Visie

De steunstichting sluit aan bij de door Inca Educa geformuleerde visie en hanteert voor haar werkzaamheden dezelfde uitgangspunten: solidariteit, armoedebestrijding en goed toegankelijk onderwijs. De steunstichting draagt eraan bij dat Inca Educa haar ideaal kan realiseren:

- * kansarme jongeren in Cusco hebben recht op en toegang tot betaalbaar onderwijs.
- * Inca Educa biedt hen vakscholing van hoge kwaliteit tegen een lage prijs en biedt hen daarmee zicht op werk in de formele economie.

*Missie

De steunstichting ondersteunt Inca Educa Peru als vakschool voor kansarme jongeren op een zodanige manier dat deze ingebed is in de lokale infrastructuur, zichzelf door een kwalitatief goed aanbod blijvend in de markt weet te zetten, zelf in staat is de reguliere begroting dekkend te krijgen en een zelfredzaam en duurzaam instituut te worden.

* Motto

‘Blijvende verbondenheid’ (union para siempre) is het motto waaronder de steunstichting haar activiteiten verricht.



2. Activiteiten

2.1. Investeren in behoud en duurzaamheid

Opgave werkplan: De donaties op peil houden en deze aan Inca Educa beschikbaar stellen als bijdrage voor het ondersteunen in de huisvestingskosten.

De regels van het ministerie van Onderwijs in Peru zijn na de pandemie gewijzigd en er zijn beperkingen aangebracht op het aanbieden van kinderopvangdiensten. Inca Educa Peru heeft er daarom voor gekozen om de kinderopvang voortaan over te laten aan de reguliere kinderopvangorganisaties, die daarvoor beter toegerust zijn. Door de gewijzigde economische omstandigheden is ook het programma Persoonlijke Vorming komen te vervallen. Er is minder geld beschikbaar voor activiteiten buiten de cursussen om en leerlingen vragen meer om een snelle toegang tot de arbeidsmarkt.

Door deze ontwikkelingen zijn de donaties van de steunstichting niet meer besteed aan het Programma Persoonlijke Vorming en Kinderopvang, maar zijn ze bestemd voor de kosten van huisvesting. Er zijn geen extra activiteiten meer uitgevoerd.

De opbrengst uit particuliere donaties, subsidies en sponsorgelden bedroeg € 7.891,87

2.2. Ondersteuning bij huisvesting

Opgave werkplan: Contacten leggen met fondsen ten behoeve van de aankoop van een bestaand pand.

Nu de plannen voor de nieuwbouw onhaalbaar zijn geworden, zijn er twee alternatieven bedacht. Deze zijn beide gebaseerd op het verkopen van het terrein. Het eerste alternatief is dat de opbrengst van de verkoop van het terrein, samen met aanvullende gelden van fondsen, een bestaand pand wordt gekocht dat aan de eisen van scholenbouw voldoet. Een tweede alternatief is dat de opbrengst



van de grond gedurende een groot aantal jaren gebruikt wordt om de huur te betalen.

Het is Inca Educa Peru nog niet gelukt om het terrein te verkopen. En zolang niet duidelijk is wat de opbrengst van deze verkoop zal zijn, kan niet worden overzien of het kopen van een bestaand pand mogelijk is. De steunstichting heeft daarom geen contacten met fondsen gelegd. Overigens is het huidige pand ingrijpend gerenoveerd door Inca Educa zelf.

2.3. Kennisuitwisseling

Opgave werkplan:

** met ROC Curio verder praten over het realiseren van een scholenband*

**Resultaten onderzoek Wageningen Universiteit in Nederland bekend maken*

In deze laatste fase van de exitstrategie legt de steunstichting meer nadruk op het leggen van contacten om de uitwisseling van kennis tussen Peru en Nederland in de toekomst zeker te stellen. Het belangrijkste punt daarbij is het mogelijk maken van een permanente scholenband tussen Inca Educa en een of meer ROC's. Er is contact gelegd met Curio, de beroepsopleider van West-Brabant. Samen hebben we nagegaan wat de mogelijkheden tot samenwerking zijn. Curio is genegen om leerlingen, die dat willen, in het kader van het Erasmus+ programma voor een stage naar Peru te sturen. Gewoonlijk vinden stages plaats in Europa en duren ze een half jaar. Omdat de kosten voor een stage in Peru hoger zijn, zal de stageduur beperkt worden tot enkele maanden. Ook hebben we de mogelijkheid bekeken om leerlingen digitaal met elkaar kennis te laten uitwisselen. Een

moeilijkheid daarbij bleek dat leerlingen in Peru geen Engels spreken en de leerlingen bij Curio die Spaans spreken zijn beperkt tot de horeca-afdeling. Inca Educa Peru schatte in dat de leerlingen uit Peru geen belangstelling zouden hebben voor gesprekken met Nederlandse leerlingen en er de meerwaarde niet van inzien. Afgesproken is dat Curio binnen de school bekend maakt dat leerlingen naar Cusco kunnen als ze dat willen.

In 2022 heeft Trista Lin van Wageningen Universiteit een onderzoek uitgevoerd naar de ontwikkeling van CETPRO's in het algemeen. Ook heeft zij een enquête uitgezet en vraaggereken gehouden met circa 160 oud-leerlingen van Inca Educa, in het bijzonder over de vraag hoe de opleiding hun leven en werk heeft beïnvloed. De uitkomsten van het onderzoek zijn in 2024 nog niet gepubliceerd.

2.4. Promotie- en communicatieactiviteiten

Opgave werkplan: regelmatig informeren van donateurs, sponsors en fondsen.

*In dit laatste jaar zijn de activiteiten redelijk beperkt gebleven. We hebben het lidmaatschap van Partin opgezegd en nemen derhalve niet meer deel aan de bijeenkomsten. Ook aan bijeenkomsten van Wilde Ganzen hebben we niet meer deelgenomen.

*Wel hebben we 3x een nieuwbrief uitgebracht en de donateurs via de website geïnformeerd.

*We hebben in december als laatste publicatie een factsheet uitgebracht: 22 jaar Inca Educa in vogelvlucht; beeld van een succesvol ontwikkelingsproject. Dit vormt de afsluiting van de activiteiten van de steunstichting. De factsheet laat de historie en ontwikkeling van Inca Educa zien en het bereikte resultaat.

*En we hebben in december de activiteiten van de steunstichting afgesloten met een passend en stijlvol dank-je-wel-feest. Op die manier hebben we de donateurs bedankt voor hun jarenlange steun in geld en andere betrokkenheid bij de activiteiten. De directeur van Inca Educa Peru had een filmpje gemaakt waarin hij alle in Nederland betrokkenen bedankte en waarin hij liet zien wat hun steun heeft opgeleverd. In een pubkvis werden de aanwezigen op interactieve wijze aan het werk gezet om nog eens wat kennis over Peru en Inca Educa naar boven te halen en de bijeenkomst werd afgesloten met de ballade van Inca Educa, een lied gemaakt en uitgevoerd door leden van het bestuur, waarin zij een aantal belangrijke punten uit de historie van Inca Educa de revue lieten passeren.



3. Organisatie

*Het bestuur is 7 keer bij elkaar geweest en heeft regelmatig contact onderhouden met de directeur van Inca Educa Peru.

*Aangezien de grond niet is verkocht konden geen activiteiten op het gebied van huisvesting worden ondernomen. De werkzaamheden hebben vooral in het teken gestaan van het voorbereiden van het beëindigen van de financiële relatie tussen Inca Educa Peru en de steunstichting en het organiseren van het dank-je-wel-feest.

Per 1-1-2015 zullen de activiteiten worden gestopt en zullen nog enkele afrondende werkzaamheden plaatsvinden.





Overzicht organisatie

Steunstichting Inca Educa Nederland

Bestuur

Geert Hoogeboom	voorzitter
Bep de Loor	secretaris
Hans de Haan	penningmeester
Roy Haverkamp	vrijwilliger fondsenwerving
Jan Klumper	vrijwilliger fondsenwerving
Marian Jansen	vrijwilliger secretariële ondersteuning

Ambassadeur

Marleen Hoogeboom

Adres: Amphion 32

7314 AT Apeldoorn

Tel. 055 5213035

e-mail: info@inca-educa.org

www.inca-educa.org

Rabobank Apeldoorn IBAN: NL84RABO 0393 1258 66

BIC: RABONL2U

Kamer van Koophandel Apeldoorn nr. 08097275

Steunstichting Inca Educa is door de Belastingdienst erkend als ANBI

Comité van Aanbeveling

*Hr. Kees Bakker, oud-voorzitter Raad van Bestuur Nederlands Jeugd Instituut.

*Hr. Maurice de Greef, Gastprofessor Leereffecten Laagopgeleiden & Laaggeletterden en hoogleraar UNESCO-leerstoel Volwasseneneducatie Vrije Universiteit Brussel en directeur Artéduc

*Hr. Ton Heerts, burgemeester Apeldoorn

*Hr. Hans Lomans, oud-voorzitter Raad van Bestuur Jeugdbescherming Gelderland

*Mw. Ria Oomen-Ruijten, oud-lid Europees Parlement en oud-lid Eerste Kamer (CDA)

*Hr. Aleid Wolfsen, voorzitter Autoriteit Persoonsgegevens

BIJLAGE 2

FINANCIEELVERSLAG STEUNSTICHTING INCA EDUCA NEDERLAND

BALANS PER

Activa

Vorderingen

Rente spaarrekening dec.

Liquide middelen

ASN bank spaarrekening

Rabobank betaalrekening

Kas

Totaal

Passiva

Eigen vermogen

Reserve afwikkeling stichtingskosten

Bestemmingsreserve schoolgebouw

Bestemmingsreserve persoonlijke.vorming

Kortlopende schulden

Uit te keren finale afrekening ondersteuning huisvesting IEP

Bestuurskosten

Bankkosten

Totaal

	31 december 2024	1 januari 2024
€	48,21	€ 35,06
€	48,21	€ 35,06
€	42.667,25	€ 32.794,52
€	820,15	€ 3.811,92
€	25,06	€ 39,21
€	43.512,46	€ 36.645,65
€	43.560,67	€ 36.680,71
€	1.750,00	€ 1.000,00
€	-	€ 27.877,75
€	-	€ 7.500,00
€	1.750,00	€ 36.377,75
€	41.764,31	
		€ 257,75
€	46,36	€ 45,21
€	41.810,67	€ 302,96
€	43.560,67	€ 36.680,71

Baten:	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Donaties Particulieren	€ 5.758,17	€ 4.500,00	€ 6.038,63
Subsidies instellingen stichting Mondial	€ 1.502,00	€ -	€ 1.650,00
Sponsor-en inzamelingsacties	€ 631,70	€ 700,00	€ 691,60
Ontvangen bankrente	€ 529,44	€ 150,00	€ 216,51
Verkoop producten promotie	€ 320,00	€ 50,00	€ 45,00
Totaal baten	€ 8.741,31	€ 5.400,00	€ 8.641,74
Lasten:			
Bestuurskosten/secretariaat	€ 281,03	€ 200,00	€ 337,31
Kosten Dankjewelfeest donateurs 1 december	€ 589,34		
Kosten contributie/lidmaatschappen	€ -		€ 78,00
Public relations	€ 295,13	€ 300,00	€ 354,18
Bankkosten	€ 439,25	€ 375,00	€ 448,28
Totaal lasten stichting	€ 1.604,75	€ 875,00	€ 1.217,77
Saldo baten/lasten	€ 7.136,56	€ 4.525,00	€ 7.423,97
 Af: Finale afrekening ondersteuning huisvesting Inca Educa	€ 41.764,31		
 Per saldo ten laste van eigen vermogen	€ 34.627,75		

TOELICHTING FINANCIEEL JAARVERSLAG STEUNSTICHTING INCA EDUCA 2024

Toelichting balans: activa per 31 december 2024

Algemeen: Eind 2024 heeft de stichting haar activiteiten als steunstichting beëindigd omdat de school Inca Educa Peru na ruim 20 jaar van haar bestaan nu financieel op eigen benen kan staan. Het vermogen van de stichting zal daarom, met uitzondering van een klein bedrag, gereserveerd voor de afwikkelingskosten van de stichting, aan Inca Educa Peru worden uitgekeerd

1. ASN bank spaarrekening

Dit saldo is in overeenstemming met de opgave van de bank per 31 december 2024. Het saldo is direct opvraagbaar.

€ 42.667,25

2. Te vorderen rente spaarrekening

Dit betreft de nog te ontvangen rente van de ASN bank spaarrekening over december 2024

€ 48,21.

2. Rabobank betaalrekening

Dit saldo is in overeenstemming met de opgave van de bank per 31 december 2024.

€ 820,15

3. Kas

Het per 31 december 2024 aanwezige kasgeld bedroeg € 25,06

€ 25,06.

Toelichting balans: passiva per 31 december 2024

1. Eigen vermogen van de steunstichting

€ 1.750,00

Het eigen vermogen van de stichting bedroeg per 1 januari 2024 € 36.377,75.

Vermeerderd met het saldo van baten en lasten over 2024 € 7.136,56 kwam dit uit op € 43.514,31.

Met Inca Educa Peru is afgesproken om het vermogen van de stichting aan haar uit te keren m.u.v. € 1.750,00 gereserveerd voor de afwikkeling van de stichting. Per saldo is derhalve te betalen € 41.764,31 als finale uitkering ter ondersteuning van de huisvesting.

2. Verschuldigde finale uitkering Inca Educa Peru

€ 41.764,31

3. Te betalen bankkosten

€ 46,36

Dit betreft de nog verschuldigde bankkosten van de Rabobank over december 2023.

Toelichting baten 2024:

1. Donaties particulieren

€ 5.758,17

2. Subsidies instellingen en bedrijven

€ 1.502,00

Dit bedrag werd ontvangen van de stichting Mondial Apeldoorn. Het betreft een tweede slotuitkering vanwege het beëindigen van de activiteiten van deze stichting.

3. Sponsor- en inzamelingsacties

€ 631,70

Deze opbrengst is behaald bij de statiegeldactie bij De Spar, Apeldoorn.

4. Bankrente

€ 529,44

Dit betreft de van de ASN-bank ontvangen rente over het tegoed van de spaarrekening.

5. Opbrengst producten promotie

€ 320,00

Dit is de opbrengst van de verkoop van het restant van enkele producten uit de kraam, waarmee Inca Educa bekendheid heeft gegeven aan haar bestaan.

Toelichting lasten

1. Bestuurskosten

€ 281,03

De kosten bestaan uit administratiekosten en vergaderkosten. De stichting heeft geen betaalde krachten. Het bestuur werd bij haar activiteiten geholpen door vrijwilligers. Daardoor konden de kosten laag blijven.

2. Kosten "Dankjewel feest"**€ 589,34**

Ter afsluiting van de activiteiten van de stichting werd op 1 december voor alle donateurs een bijeenkomst gehouden om hen te bedanken voor hun vaak langdurige steun. In vogelvlucht werd stilgestaan bij het ontstaan en de ontwikkeling van de school die in Cusco, Peru nu zonder hulp uit Nederland kan voortbestaan.

3. Kosten Public Relations**€ 295,13**

Dit betreft de kosten voor de website van de stichting, nieuwsbrieven, jaarverslagen e.d.

4. Bankkosten**€ 439,25**

Deze kosten zijn door de Rabobank in rekening gebracht voor het aanhouden van de betaalrekening. Hieronder zijn ook begrepen de kosten van het cliëntenonderzoek van de ASN voor de spaarrekening.

Saldo baten/lasten resultaat 2024**€ 7.136,56**

Dit verslag is besproken en goedgekeurd in de bestuursvergadering van de stichting op 13 mei 2025

Penningmeester J. de Haan

Financieel Overzicht Inca Educa Peru 2024**1. Financiële positie:**

In 2024 is de financiële positie verder verbeterd.

Eindsaldo beschikbare middelen 31 december 2024	\$ 221.835
Beginsaldo beschikbare middelen 1 januari 2024	<u>\$ 167.646</u>
Toename	\$ 54.190

Ontstaan door:

Eigen inkomsten 2024	\$ 224.118
Totaal kosten 2024	<u>\$ 170.758</u>
Verschil	\$ 53.360
Positief koersverschil	<u>\$ 830</u>
Totaal	\$ 54.190

2. Toename eigen inkomsten in 2024 t.o.v. 2023:

Eigen inkomsten in 2024	S/. 842.236	\$ 224.118
In 2023	<u>S/. 646,672</u>	<u>\$ 170.176</u>
Toename	S/.195.564	\$ 53.942

Toename les gelden	S/. 104.766
overige inkomsten	S/. 39.100
diensten derden	S/. 26.184
uniformen, mat.	S/. 26.144

Afname overig	<u>S/. 630</u>
Totaal	S/. 195.564

3. Kostenontwikkeling:

Totaal kosten in 2024	S/. 641.710	\$ 170.758
In 2023	<u>S/. 570.931</u>	<u>\$ 150.244</u>
Toename	S/. 70.779	\$ 20.513

w.o toename personeelskosten S/. 43.587

toename organisatiekosten S/. 50.143 (huur , onderhoud gebouw)

Conclusie: Financiële situatie gezond.

Bijlage bij Financieel overzicht 2024 van ONG Inca Educa Peru

1. Totaal overzicht financiële middelen

sol sol sol dollar

Beginsaldo beschikbare middelen 1 januari 2024

S/ 637.053,46 \$ 167.645,65

Koersverschil

S/3.921,79 \$ 830,05

INKOMSTEN INERNATIONALE SAMENWERKING

S/. - \$ -

Subsidie IEN

S/. - \$

1 dollar is 3,758 sol

EIGEN INKOMSTEN IEP

	<i>realisatie ontv. 2022</i>	<i>realisatie ontv. 2023</i>	<i>realisatie ontv. 2024</i>	<i>realisatie ontv. 2024</i>
--	----------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	----------------------------------

Inschrijvingen en les gelden

S/ 272.108,98	S/. 572.067,37	S/. 676.833,38	\$ 180.104,68
---------------	----------------	----------------	---------------

Overige inkomsten

S/ 350.960,30	S/. -	S/. 39.100,00	\$ 10.404,47
---------------	-------	---------------	--------------

Verkoop van diensten aan derden

S/ 70.601,18	S/. 39.036,60	S/. 65.220,00	\$ 17.354,98
--------------	---------------	---------------	--------------

Inkomsten uniformen en materialen

S/ 20.751,67	S/. 33.208,86	S/. 59.352,05	\$ 15.793,52
--------------	---------------	---------------	--------------

Inkomsten certificaten

S/ 4.895,00	S/. 1.316,50	S/. 406,00	\$ 108,04
-------------	--------------	------------	-----------

Bijzondere baten

S/ 4.010,70	S/. -	S/. -	
-------------	-------	-------	--

Ontvangen rente

S/ 592,57	S/. 1.043,08	S/. 1.324,69	\$ 352,50
-----------	--------------	--------------	-----------

Totaal eigen inkomsten

S/ 723.920,40	S/. 646.672,41	S/. 842.236,12	\$ 224.118,18
---------------	----------------	----------------	---------------

Totaal beginsaldo en inkomsten 2024

S/ 1.475.367,79 \$ 392.593,88

Totaal uitgaven vakscholing en programma's (specificatie bij punt 2)

S/. 641.710,03 \$ 170.758,39

Eindsaldo beschikbare middelen 31 dec 2024

S/ 833.657,76 \$ 221.835,49

Specificatie eindsaldo beschikbare middelen 31 december 2024

Kas	\$ 89,95	\$ 23,94
Bank Interbank 1	\$ 43.753,62	\$ 11.642,79
Bank Interbank 2	\$ 222.726,25	\$ 59.267,23
Bank Gemeentekas Cusco 1	\$ 1.692,60	\$ 450,40
Bank Gemeentekas Cusco 2	\$ 551.996,26	\$ 146.885,65
Rekeningen Cobrar	\$ 21.350,00	\$ 5.681,21
Af: verschuldigde provisie/leges	\$ -7.950,92	\$ -2.115,73
Totaal	S/. 833.657,76	\$ 221.835,49

2. Specificatie uitgaven vakscholing en programma's

II	Omschrijving	sol	
1	TOTAAL UITVAVEN VAKSCHOLING EN PROGRAMMA'S	S/. 641.710,03	\$ 170.758,39
1.1	INVESTERINGSKOSTEN EN DUURZAAMHEID 1.1	S/. 48.549,47	\$ 12.918,96
1.1.1	INVESTERINGEN IN LOPENDE CURSUSSEN	S/. 34.513,50	\$ 9.184,01
1.1.11	Gastronomie	S/. 759,29	\$ 202,05
1.1.12	Bakkerij	S/. 10.788,29	\$ 2.870,75
1.1.15	Cosmetologie en persoonlijke verzorging	S/. 22.646,02	\$ 6.026,08
1.1.16	Kappersopleiding	S/. 319,90	\$ 85,13
1.1.3	MARKETING EN PR	S/. 14.035,97	\$ 3.734,96
1.1.31	DRUKWERK EN BANNERS	S/. 6.729,00	\$ 1.790,58
1.1.311	Flyers	S/. 484,00	\$ 128,79

1.1.312	Banners en plakaten	S/.	6.245,00	\$ 1.661,79
1.1.32	PUBLICITEIT RADIO, TV, GESCHREVEN MEDIA	S/.	6.685,97	\$ 1.779,13
1.1.321	Spot radio	S/.	4.200,00	\$ 1.117,62
1.1.323	Bewerken reclamespot	S/.	650,00	\$ 172,96
1.1.324	Publiciteit in persmedia	S/.	1.835,97	\$ 488,55
1.2	INVESTERINGSKOSTEN EN DUURZAAMHEID 1.2	S/.	66.663,90	\$ 7.739,20
1.2.1	AANBOD DIENSTEN VAKSCHOLING AAN DERDEN	S/.	9.406,30	\$ 2.503,01
1.2.12	SEMINARS EN CURUSSEN VOOR LEERLINGEN EN PERSONEEL	S/.	2.618,10	\$ 696,67
1.2.122	Honorarium professionele experts	S/.	1.070,00	\$ 284,73
1.2.123	Diplomas, overdrukken e.d.	S/.	1.548,10	\$ 411,95
1.2.13	UNIFORMEN EN ANDERE MATERIALEN	S/.	6.788,20	\$ 1.806,33
1.2.131	Uniformen en instituutskleding	S/.	4.884,00	\$ 1.299,63
1.2.132	Andere materialen	S/.	1.904,20	\$ 506,71
1.2.2	VAKSCHOLING	S/.	13.786,32	\$ 3.668,53
1.2.21	PROCES INSCHRIJVINGEN, FACTURACION ELECTRONICA	S/.	1.581,00	\$ 420,70
1.2.212	DRUKWERK	S/.	931,00	\$ 247,74
1.2.213	Service elektronische facturering - handmatig	S/.	650,00	\$ 172,96
1.2.22	EINDEVALUATIE, CERTIFICERING, EXAMENS	S/.	12.205,32	\$ 3.247,82
1.2.221	Leerlingenadministratie (persoonlijke en financiële data)	S/.	3.360,00	\$ 894,09
1.2.222	Examenbijeenkomsten, certificering, examens	S/.	8.775,32	\$ 2.335,10
1.2.223	Deelname docenten aan studie voor opleidingsactes	S/.	70,00	\$ 18,63
1.2.3	MATERIALEN EN GEBRUIKSARTIKELEN VOOR OPLEIDINGSMODULES	S/.	43.471,28	\$ 11.567,66
1.2.31	Hulpkok 2 dagdelen	S/.	11.142,20	\$ 2.964,93

1.2.311	Ingredienten	S/. 11.142,20	\$ 2.964,93
1.2.33	Peroonlijke verzorging	S/. 2.394,34	\$ 637,13
1.2.331	Materialen	S/. 2.394,34	\$ 637,13
1.2.34	BROOD EN BANKET	S/. 29.934,74	\$ 7.965,60
1.2.341	Ingrediënten brood	S/. 11.546,09	\$ 3.072,40
1.2.342	Ingredienten banket	S/. 10.118,19	\$ 2.692,44
1.2.342	Ingredienten desserts en decoratie	S/. 8.270,46	\$ 2.200,76
1.2.4	BEHEER SCHOOL EN CURRICULA	S/. -	\$ -
1.2.42	Implementie software congtrol mensualidad	S/. -	\$ -
1.3	HUMAN RESOURCES	S/. 310.113,78	\$ 82.520,96
1.3.1	OPLEIDING DOCENTEN EN ADMINISTRATIEF PERSONEEL	S/. 300,00	\$ 79,83
1.3.11	Workshop leren, persoonlijke ontwikkeling studenten	S/. 300,00	\$ 79,83
1.3.111	Facilitator workshops	S/. 300,00	\$ 79,83
1.3.2	Interdepartementale stages	S/. 1.371,18	\$ 364,87
1.3.21	Vervoertickets	S/. 797,18	\$ 212,13
1.3.22	Verblijfskosten	S/. 196,00	\$ 52,16
1.3.23	Maaltijden	S/. 378,00	\$ 100,59
1.3.3	LONEN EN HONORARIA PERSONEEL	S/. 308.442,60	\$ 82.076,26
1.3.31	STAF EN DIRECTIE	S/. 117.553,77	\$ 31.280,94
1.3.311	Directeur NGO	S/. 94.453,77	\$ 25.134,05
1.3.313	Cursuscoordinator	S/. 9.000,00	\$ 2.394,89
1.3.314	Externe financieel administrateur	S/. 14.100,00	\$ 3.752,00
1.3.32	ADMINISTRATIEF EN ONDERSTEUNEND PERSONEEL	S/. 60.431,40	\$ 16.080,73

1.3.321	Secretaresse 1	S/. 13.075,00	\$ 3.479,24
1.3.323	Administratief assistent	S/. 39.241,40	\$ 0.442,10
1.3.324	Schoonmaak en algemene taken	S/. 8.115,00	\$ 2.159,39
1.3.33	DOCENTEN	S/. 130.457,43	\$ 34.714,59
1.3.331	GROEP GASTRONOMIE	S/. 16.662,31	\$ 4.433,82
1.3.3311	Docent gastronomie 1	S/. 16.662,31	\$ 4.433,82
1.3.332	GROEP INDUSTRIEEL BAKKEN	S/. 43.638,75	\$ 11.612,23
1.3.3321	Docent brood en banket	S/. 21.700,00	\$ 5.774,35
1.3.3322	Docent desserts en decoraties	S/. 21.938,75	\$ 5.837,88
10260	GROEP ADMINISTRATIE	S/. 10.260,00	\$ 2.730,18
1.3.3341	Docent Kantoorassistent en administratief assistent	S/. 3.300,00	\$ 878,13
1.3.3344	Docent Computerles	S/. 6.960,00	\$ 1.852,05
1.3.335	GROEP COSMETOLOGIE EN PERSOONLIJKE VERZORGING	S/. 59.896,37	\$ 15.938,36
1.3.3351	Docent cosmetologie 1	S/. 25.218,72	\$ 6.710,68
1.3.3352	Docent cosmetologie 2	S/. 21.497,65	\$ 5.720,50
1.3.3353	Docent barbier	S/. 4.380,00	\$ 1.165,51
1.3.3354	Docent manicure e.a.	S/. 8.800,00	\$ 2.341,67
1.4	PROGRAMMA PERSOONLIJKE ONTWIKKELING EN SOCIALE INTEGRATIE	S/. 10.023,80	\$ 2.667,32
1.4.1	SPORTIEVE ACTIVITEITEN	S/. 1.091,00	\$ 290,31
1.4.11	Sportkampioenschappen	S/. 138,00	\$ 36,72
1.4.12	Huur accommodaties	S/. 150,00	\$ 39,91
1.4.13	Geluidsapparatuur	S/. 303,00	\$ 80,63
1.4.14	Trofeeën / prijzen	S/. 500,00	\$ 133,05

1.4.3	INSTITUCIONELE VIERINGEN	S/. 8.932,80	\$ 2.377,01
1.4.31	Moederdag	S/. 1.129,70	\$ 300,61
1.4.32	Vaderdag	S/. -	\$ -
1.4.33	Verjaardag Instituut	S/. 4.951,10	\$ 1.317,48
1.4.34	Verjaardagen docenten	S/. 410,10	\$ 109,13
1.4.35	Dag van de leerlingen	S/. 936,60	\$ 249,23
1.4.36	Kerstfeest	S/. 722,00	\$ 192,12
1.4.37	Andere activiteiten	S/. 783,30	\$ 208,44
1.5	ORGANISATIEKOSTEN	S/. 206.359,08	\$ 54.911,94
1.5.1	ADMINISTRATIEVE KOSTEN	S/. 194.450,08	\$ 51.742,97
1.5.10	Kantoorbenodigdheden	S/. 3.152,00	\$ 838,74
1.5.11	Materiale voor schoonmaak, onderhoud etages	S/. 2.670,60	\$ 710,64
1.5.12	Lokaal vervoer	S/. 10.676,90	\$ 2.841,11
1.5.13	Huur	S/. 118.312,00	\$ 1.482,70
1.5.14	Openbare diensten(water en electra)	S/. 18.697,34	\$ 4.975,34
1.5.16	Onderhoud gebouw	S/. 14.138,82	\$ 3.762,33
1.5.18	Bewaker	S/. 800,00	\$ 212,88
1.5.19	Andere administratieve kosten	S/. 22.507,33	\$ 5.989,18
1.5.20	Financieringskosten	S/. 3.495,09	\$ 930,04
1.5.2	DIVERSE KOSTEN CETPRO	S/. 5.196,00	\$ 1.382,65
1.5.21	Opstellen curriculum voor ministerie	S/. -	\$ -
1.5.22	Onvoorziene kosten	S/. 5.196,00	\$ 1.382,65
1.5.3	ONDERHOUD APPARATUUR EN COMPUTERS	S/. 6.713,00	\$ 1.786,32

1.5.31	Onderhoud van elektrische en huishoudelijke apparatuur	S/. 3.110,00	\$ 827,57
1.5.32	Computer- en printeronderhoud	S/. 3.603,00	\$ 958,75
Totaal uitgaven		<u>S/ 641.710,03</u>	<u>\$170.758,38</u>